 ЦЕНТР БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЯ КВАНТОР-М

**Открытый семинар**

**«ЗАПАСЫ И СКЛАД ПРЕДПРИЯТИЯ:**

**организация, управление, технологии и экономика»**

**29-30 ноября 2018**

**Ижевск**

Эффективное управление запасами и складом предприятия – задача очень сложная. Для внедрения системы управления запасами требуется современное программное обеспечение, практические знания всех элементов такой системы и качественная корпоративная политика, устанавливающая четкое взаимодействие между подразделениями предприятия. Управление запасами самым тесным образом связано со складом предприятия, т.к. практически все потоки запасов поступают на склад и хранятся на складе, и их надо контролировать.

Как навести порядок на складе? Как организовать складские процессы хранения и переработки запасов? Как управлять затратами на запасы и склад? Как сделать так, чтобы все ожидания клиентов были оправданы и, при этом, «груз» запасов не потянул на дно из-за огромных вложений денежных ресурсов в эти запасы? Как управлять оборачиваемостью и оборотными средствами инвестируемыми в запасы?

Как справиться с самыми большими статьями затрат любого предприятия – запасы и склад?

Ответ на все вопросы вы получите на семинаре, который проводит самый популярный бизнес-тренер по логистике и снабжению Юрий Барняк.

**Всего за два дня** вы получите все необходимые и действенные методики, инструменты и элементы системы управления запасами, а также наведения порядка на складе предприятия. Ничего лишнего, только то, что действительно работает и приносит результат!

**Этот семинар для Вас, если Вы**:

руководитель предприятия

руководитель отдела логистики

руководитель отдела снабжения

специалист отдела снабжения

специалист отдела логистики

руководитель или специалист, который хочет повысить свой профессиональный уровень, получить новые знания и навыки в сфере управления запасами и складом предприятия

**Программа семинара:**

**Первый день**

**Управление запасами**

* **Что такое управление запасами и что такое запасы?**
* Цель создания запаса, виды запасов, подходы к управлению запасами
* Без чего управление запасами на предприятии невозможно?
* **Структура издержек на управление запасами**. Учет расходов на содержание запаса, как основа расчета совокупных издержек, связанных с закупками.
* Определение необходимого объема оборотных средств, для обеспечения стабильной закупочной деятельности. Методика планирования потребности в оборотных средствах для закупочной деятельности, источники покрытия потребности в оборотных средствах.
* **Основные показатели оценки эффективности управления запасами**. Взаимосвязь показателей, управление и манипулирование показателями. Матрица рентабельности и оборачиваемости
* **Неликвиды в составе запаса**. Что считать неликвидом? Что делать с неликвидами?
* АВС и XYZ анализ запасов. Классификация запасов и формирование подхода к управлению запасами на основе результатов АВС и XYZ анализа.  Матрица ABC-XYZ, как «зеркало» запасов предприятия. Пример проведения анализа с помощью EXCEL.
* **Параметры запаса, необходимые для эффективного управления запасами**: спрос, размер заказа, расходы на управления запасами, максимально желательный уровень запаса, период между поставками, время выполнения заказа, уровень страхового запаса. Что необходимо знать логисту и закупщику для управления запасами?
* **Связь между затратами и размером заказа**. Понятие оптимального размера заказа.
* **Прогнозирование спроса как основа планирования запаса. «Дорожная карта»** успешного прогнозирования спроса. Методы прогнозирования спроса. Измерение точности прогнозов. Выбор наиболее подходящего метода для прогнозирования. Страховой запас: все разновидности расчета
* **Время выполнения заказа. Понятие и структура закупочного цикла**
* Точка заказа, как основной элемент управления запасами и поддержания оптимального уровня запаса для удовлетворения спроса потребителей предприятия. Модели и системы управления запасами.

***Практикумы***

***Практикум: «Расчет расходов на содержание запаса»***

***Практикум: «АВС-анализ оборотных средств, инвестируемых в товарные ресурсы»***

***Практикум:******«Расчет оборачиваемости и рентабельности запаса»***

***Практикум:******«ABC-XYZ анализ»***

***Практикум:******«Прогнозирование спроса с использованием различных методов и инструментов».***

***Практикум:******«Расчет страхового запаса», «Расчет точки заказа»***

***Практикум:******«Управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня»***

**Второй день**

**Складирование в логистической системе и цепочках поставок компании. Организация, управление, технологии, экономика**

* **Наведите порядок на складе! Практический алгоритм решения проблем** и повышения эффективности работы склада.
* Чем определяется результативность работы склада. Главная задача склада и главная задача начальника склада
* **Схема процессов склада**. Как выглядит логистический и технологический процесс современного склада
* Адресная система хранения на складе. Формирование, правила, логика, характеристика и рекомендации.
* **Топология склада.**
* Организация труда на складе
* Разделение труда на складе
* **Нормирование складских операций**
* Расчет количества персонала на складе. Организационная структура управления складом. Подход к формированию и примеры организационной структуры склада
* **Расчет потребности в технике**.
* Определение параметров участка приема и разгрузки транспорта на складе. Зонирование и планировка склада.
* **Информационная поддержка и автоматизация технологического процесса склада с помощью системы управления складом (WMS**).
* Мотивация персонала склада. Методы и варианты.
* **Материальная ответственность работников склада: особенности применения**

***Практикумы***

***Практикум: «ABC и XYZ классификация товарных запасов для их оптимального размещения на складе»***

***Практикум: «Расчет численности складских работников»***

***Практикум: «Расчет количества складской техники»***

***Практикум: «Расчет параметров участка приема и разгрузки транспорта: длина, ширина, количество ворот, размер парковки и др.»***

***Практикум: «Расчет площадей различных участков и общей площади склада»***

***Семинар проводит:***

**БАРНЯК ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Профессиональный управленец, бизнес-тренер, ведущий эксперт-практик в сфере логистики, закупок и управления запасами. Имеет успешный опыт управления предприятием, логистикой и цепями поставок, а также создания логистических систем и систем управления снабжением. Управлял многими логистическими и информационными проектами, в т.ч. проектами по строительству, автоматизации и информационной поддержке объектов логистической инфраструктуры, формированию логистических подразделений и процессов, созданию логистического центра международной компании (департамент логистики, распределительный центр, бизнес-процессы, система управления, автоматизация и вывод на установленные экономические показатели).

Все проекты успешно реализованы. Автор логистических Интернет-ресурсов, монографий и практических статей по военной и коммерческой логистике, управлению подразделениями. Ведущий эксперт журналов «LOGISTICS & BUSINESS», «ЛОГИСТИКА: ПРОБЛЕМЫ и РЕШЕНИЯ» и других медиа-ресурсов. Преподавательская деятельность с 1995 года. Преподаватель, бизнес-тренер Московской бизнес-школы (Москва, Санкт-Петербург) и Русской школы управления (Москва, Санкт-Петербург). Корпоративные клиенты:«Роснефть», «Норильский Никель», «Яндекс», «Олимпийский», «Юнитранс», «Sela», «Прагматик», «Каражанбасмунай», «Везерфорд», «Бузачи Оперейтинг», «KPG», «Комос Групп», «Технострой», «ИТСК», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг», «Билайн», «Huawei» и ряд других предприятий России и стран СНГ.

Семинары и тренинги по программам, которые проводит Юрий Барняк в Московской бизнес-школе и Русской школе управления, в 2017 году признаны лучшими по посещаемости и профессиональной ценности (Исследование и рейтинг «Карта бизнес-образования России»).

Организатор мероприятия- **Центр бизнес-образования КВАНТОР-М (г.НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ).**

В Ижевске семинар проводится по адресу: **конференц-зал гостиницы АМАКС.**

Регистрационный взнос за участие одного представителя – **14 000 руб**. НДС не взимается.

Действует программа раннего бронирования- при оплате до 19 ноября скидка **15%**- **11 900 руб**. Регистрационный взнос обеспечивает кофе-брейки, раздаточные материалы.  
По окончании конференции участникам выдается Сертификат установленного образца.

[**land126@yandex.ru**](mailto:land126@yandex.ru) **,** [**uc@quantor.ru**](mailto:uc@quantor.ru) **(8552) 47-72-81, 47-72-80, 40-84-74**